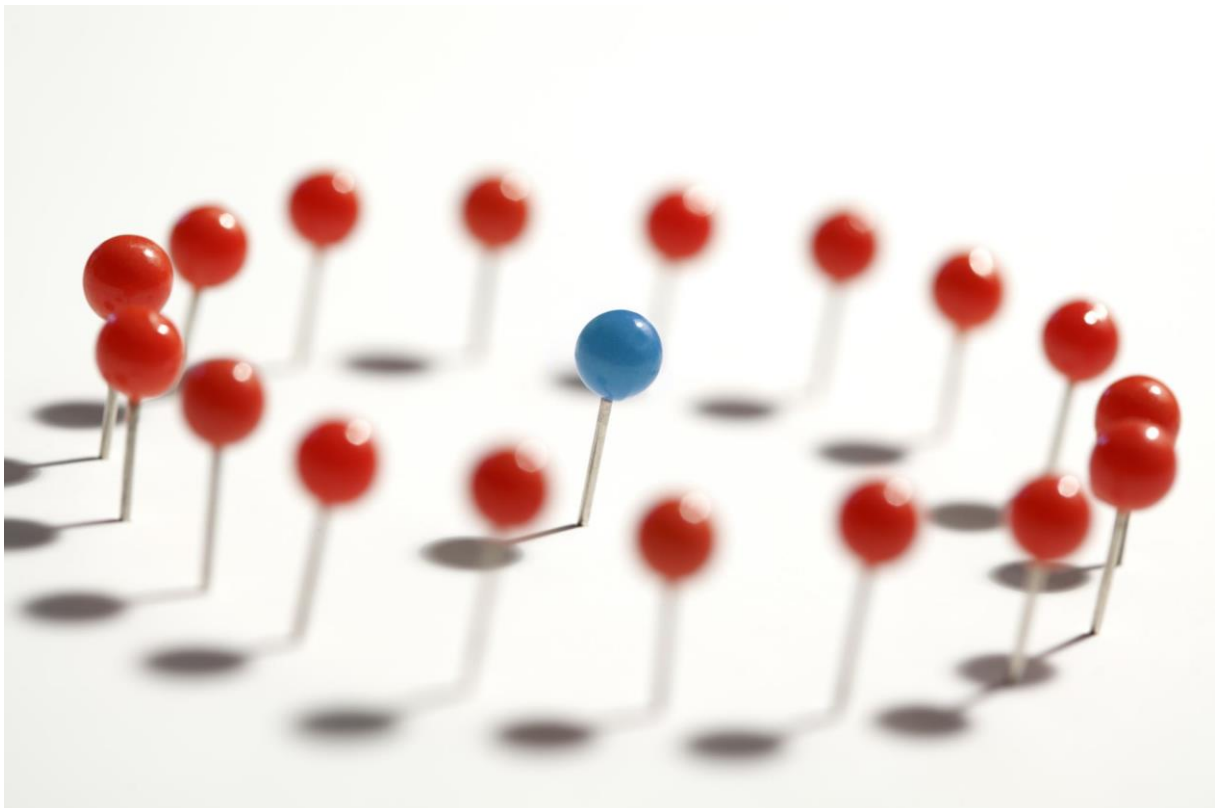




Nesodden kommune
Sammen skaper vi det gode livet

Eierskapsmelding 2021-2025

Nesodden kommune



Innhold

Eierskapsmelding Nesodden kommune 2021-2025.....	3
1. Innledning	3
2. Lovforankring	4
3. Kjennetegn ved ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner	4
3.1. Aksjeselskap	5
3.2. Interkommunalt selskap (IKS)	5
3.3. Interkommunalt politisk råd.....	6
3.4. Vertskommunesamarbeid	7
3.5. Interkommunale samarbeid/kommuneloven § 27 selskap.....	8
3.6. Stiftelser	8
3.7. Samarbeidsavtaler.....	8
3.8. Kommunalt foretak	8
3.9. Kommunalt oppgavefellesskap	9
3.10. Vurdering og valg av samarbeids- og selskapsform	9
4. Formål og motiver for selskapsdannelse og eierskap	9
5. Eierstyring	10
6. Eierskapsmelding og årlig Eiermelding	11
7. Formelle eierorganer og kommunens ulike roller	11
7.1. Kommunestyret/formannskapet.....	11
7.2. Ordfører	12
7.3. Den enkelte folkevalgtes rolle og ansvar	12
7.4. Kommunedirektøren	12
7.5. Generalforsamling/representantskap.....	13
7.6. Styret	13
7.7. Valgkomité	13
7.8. Habilitet.....	14
7.9. Eiermøter	14
8. Nesodden kommunes prinsipper for eierstyring	14
9. Eier-/selskapskontroll.....	15
Vedlegg 1 – informasjon om selskaper/samarbeid	17
1. Aksjeselskap.....	17
2. Interkommunale selskaper (IKS).....	18
3. Interkommunalt politisk råd.....	23
4. Interkommunalt samarbeid (tidligere § 27)	24
5. Vertskommunesamarbeid	25
6. Stiftelser.....	27

Eierskapsmelding Nesodden kommune 2021-2025

1. Innledning

Kommunestyrene skal minst en gang per valgperiode vedta en eierskapsmelding. Meldingen skal blant annet gi oversikt over interkommunale samarbeid og selskap kommunen har eierinteresser i, og skal øke bevisstheten rundt forvaltningen av eierskapet.

Kommuneloven regulerer ikke innholdet i kommunenes eierstyring. Lovgivningen som gjelder for den enkelte selskapsform gir noen rammer og regler. Utover dette er selve utøvingen av eierstyringen opp til den enkelte kommune.

En stadig større del av kommunal virksomhet settes ut i kommunale selskaper. Det er derfor avgjørende at kommunen har et bevisst forhold til eierskapet og styringen av dette. En rapport fra Norsk institutt for by- og regionforskning (NIBR) fra 2015¹ viser at flere kommuner har utfordringer med å få til en bred folkevalgt forankring av eierstyringen og manglende involvering av kommuneadministrasjonen. Selskapene har ofte komplekse eierstrukturer som kan gjøre det vanskelig å holde oversikt og fordele ansvar. Dette kan medføre en risiko for at den politiske kontrollen blir svekket. Dårlig eierstyring kan føre til at innbyggerne ikke får det tilbudet politikerne ønsker.

Når kommunestyret velger å legge deler av virksomheten til et selskap, medfører det også overføring av styringsrett til selskapet. Kommunestyret har likevel det overordnede ansvaret for hele kommunens virksomhet, også den som drives av de kommunaleide selskapene. Oppgaven til selskapets styre og administrasjon er å trekke opp virksomhets- og forretningsstrategien, ofte omtalt som selskapsstrategi, innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eierne, kalt eierstrategi.

Kommunen har i «eierskapsammenheng» tre roller: tjenestetilbyder, eier av selskaper, og kunde til tjenestene selskapene produserer. Denne meldingen har fokus på kommunen som eier.

Administrasjonen har ingen lovfestet rolle i eierstyringen, med unntak av kommunedirektørens ansvar for at saker er forsvarlig utredet og å følge opp politiske vedtak. Eierstyring utover dette er en oppgave for de folkevalgte, der administrasjonens rolle kun er å styrke de folkevalgtes rolle.

Eierskapsmeldingen er et overordnet politisk styringsdokument for virksomhet som er skilt fra kommunen og lagt til et annet rettssubjekt. Kommunens siste eiermelding ble vedtatt av kommunestyret 07.12.2016 sak 132/16, periode 2016-2019.



Kort oppsummert:

- Kommunene skal minst en gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding
- Det er viktig at kommunestyret har et bevisst forhold til eierskapet og eierstyringen
- Administrasjonen har ingen rolle i utøvelse av eierstyringen

¹ NIBR-rapport 2015:1 *Kommunale selskap og folkevalgt styring gjennom kommunalt eierskap*

I arbeidet med denne eierskapsmeldingen er det trukket veksler på tilsvarende Eiermeldinger i Viken, særlig fra Follo og Lillehammer, som har kommet de siste årene, KS' Anbefaling om Eierstyring, selskapsledelse og kontroll samt foregående Eiermelding av 2016.

2. Lovforankring

Kommuneloven av 2018 lovfester et krav om at kommunestyrene minst én gang per valgperiode skal vedta en eierskapsmelding.

Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven) LOV-2018-06-22-83:

«§ 26-1. Eierskapsmelding

Kommuner og fylkeskommuner skal minst én gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv.

Eierskapsmeldingen skal inneholde

- a) Kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for Eierstyring
- b) En oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har Eierinteresser eller tilsvarende interesser i
- c) Kommunens eller fylkeskommunens formål med sine Eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.”

3. Kjennetegn ved ulike modeller for selskapsformer og samarbeid mellom kommuner

Nesodden kommune deltar i ulike former for samarbeid:

- Aksjeselskap – reguleres i lov om aksjeselskap (aksjeloven)
- Interkommunale selskaper (IKS) – reguleres i lov om interkommunale selskap (IKS-loven)
- Interkommunalt politisk råd, reguleres i kommuneloven, kap. 18
- Vertskommunesamarbeid – regulert i kommuneloven, Kap. 20
- Interkommunale samarbeid/kommuneloven § 27-selskap – regulert i kommuneloven fra 1992 § 27, må omdannes innen 1.1.2024
- Stiftelser – reguleres i lov om stiftelser (stiftelsesloven)

I tillegg kommer noen ulike samarbeidsformer kommunen ikke deltar i, men beskrives:

- Kommunale foretak – reguleres i kommuneloven kap. 9
- Kommunalt oppgavefellesskap – regulert i kommuneloven, kap. 19

En nærmere beskrivelse av de ulike samarbeidsformene følger nedenfor.

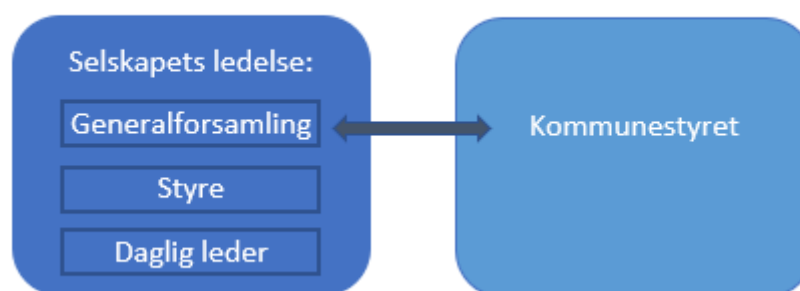
3.1. Aksjeselskap

Verken aksjeloven eller kommuneloven angir hvem som kan gis fullmakt til å representere kommunen i generalforsamlingen. Den eller de det gjelder må ha særskilt fullmakt til dette fra kommunestyret. Aksjelovens utgangspunkt er at aksjeeier bare kan møte en én representant som representerer samtlige av aksjeeierens aksjer. Når en kommune eier aksjeselskapet, kan det imidlertid være ønskelig at ulike grupper i kommunestyret er representert. Det bør derfor fremgå av vedtektene for selskapet hvem som er gitt fullmakt til å være generalforsamling.

I et AS har eierne begrenset økonomisk risiko for selskapets økonomiske forpliktelser. Selskapets øverste eierorgan er generalforsamlingen. Gjennom generalforsamlingen utøver eieren den øverste myndigheten i selskapet. Generalforsamlingen velger selv styret. Styremedlemmene representerer seg selv og er personlige ansvarlige for de vedtak som gjøres. Selskapet ledes av styret og daglig leder. Styret har det overordnede ansvaret for at selskapet drives i samsvar med eiernes formål og innenfor rammen av lovverket.

Generalforsamlingen har færre oppgaver enn representantskapet i interkommunale selskaper (IKS), og har dermed mindre innflytelse over forvaltningen av selskapet.

Rollefordeling mellom AS-ene og kommune



- Viken Revisjon AS
- Remonter AS
- Ikomm – inntreden pr. 01.01.2021
- Tangenten Eiendom AS, under stiftelse

3.2. Interkommunalt selskap (IKS)

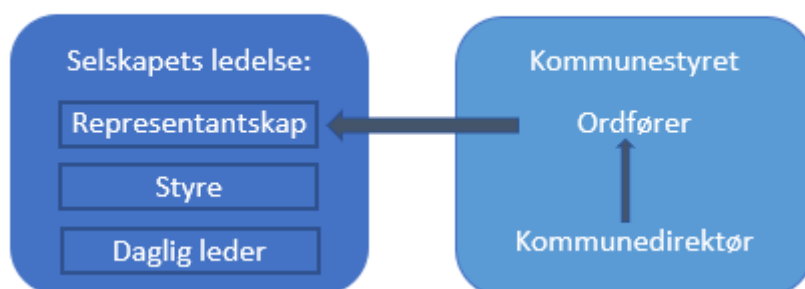
Kommunestyret velger minst én representant til representantskapet (oftest ordfører). Deltakerne utøver sin myndighet gjennom representantskapet, som blant annet skal vedta økonomiplan, budsjett og regnskap. Innkalling til representantskapet skal skje med minst fire ukers varsel og inneholde sakliste. Er det påtvingende nødvendig (lovens ordlyd) kan kortere frist brukes.

Den som representerer kommunen i eierorganene skal ivareta kommunens interesser best mulig, og det kan være behov for å få forankret kommunens standpunkt i en bredere prosess. Det er likevel viktig at de føringer som gis til eierrepresentanten ikke blir for stramme. Årsaken er at om alle representantene møter med bundet mandat, vil eierorganet bli lite styrings- og beslutningsdyktig.

Representantskapet velger selv sitt styre. Styremedlemmene representerer seg selv og er personlig ansvarlige for de vedtak som gjøres. Forvaltningen av selskapet hører under styret, og de skal påse at virksomheten drives i samsvar med selskapets formål, selskapsavtalen, selskapets årsbudsjett og andre vedtak fra representantskapet, og skal sørge for at bokføringen og formuesforvaltningen er gjenstand for betryggende kontroll. Styret representerer selskapet utad. Innkalling til styremøter skal skje med rimelig varsel og skal, så langt mulig, inneholde en saksliste (lovens ordlyd).

Den enkelte deltaker hefter ubegrenset for en prosentandel av selskapets forpliktelser. En selskapskreditor må først gjøre sitt krav gjeldende mot selskapet. Dersom kreditor ikke oppnår dekning av selskapet innen 14 dager, kan kreditor kreve den enkelte deltakeren direkte for deltakerens andel av forpliktelsen.

Rollefordeling mellom IKS-ene og kommunen



- Krise- og incesstsenteret i Follo IKS
- Follo brannvesen IKS
- Follo Ren IKS
- Øst 110-sentral IKS, Nesodden kommune har indirekte eierskap via Follo brannvesen
- Viken Kontrollutvalgssekretariat IKS

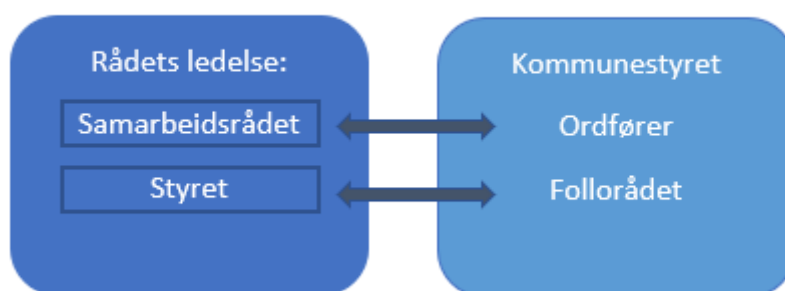
3.3. Interkommunalt politisk råd

Etter den nye kommunelovens kap. 18 kan to eller flere kommuner eller fylkeskommuner sammen opprette et interkommunalt politisk råd. Rådet kan behandle saker som går på tvers av kommune- eller fylkesgrensene. Et interkommunalt politisk råd kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak. Rådet kan likevel gis myndighet til å treffe slike vedtak om interne forhold i samarbeidet og til å forvalte tilskuddsordninger.

Det skal inngås en skriftlig avtale mellom partene som sammen danner rådet og denne skal vedtas av alle kommunestyre/fylkesting som deltar i samarbeidet. Representantskapet er det øverste organet i et interkommunalt politisk råd. Samtlige deltakere i rådet skal være representert med minst ett medlem i representantskapet.

Den enkelte deltakeren i et interkommunalt politisk råd har ubegrenset økonomisk ansvar for sin andel av rådets forpliktelser. Til sammen skal andelene utgjøre rådets samlede forpliktelser.

Rollefordeling mellom rådet og kommunen

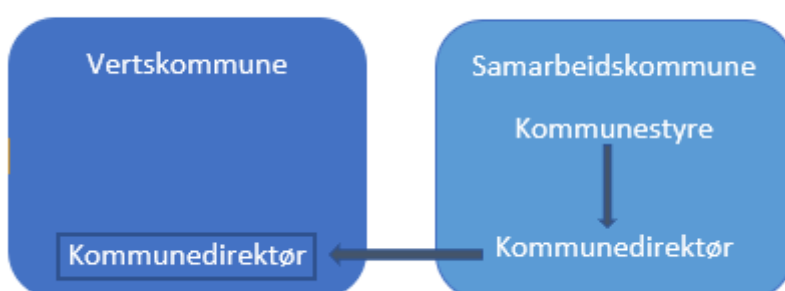


- Osloregionens interkommunalt politisk råd
- Follo interkommunale politiske råd

3.4. Vertskommunesamarbeid

I en administrativ vertskommunemodell kan en kommune overlate utførelsen av lovpålagte oppgaver og delegere myndighet til en annen kommune (vertskommune) så langt ikke annen lovgivning er til hinder for det. Kommunestyret delegerer selv myndigheten til vertskommunen ved å instruere kommunedirektøren i egen kommune om å delegerer myndigheten til kommunedirektøren i vertskommunen. Kommunen som frasier seg myndigheten omtales som samarbeidskommune. Folkevalgte organer i vertskommunen har ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet i saker der myndigheten er delegert til kommunedirektøren. Når et vertskommunesamarbeid opprettes, skal det inngås en skriftlig samarbeidsavtale mellom deltakerne i samarbeidet. Kommunestyrene i alle samarbeidskommuner skal selv vedta samarbeidsavtalen og endringer i denne.

Rollefordeling mellom vertskommunen og samarbeidskommunene



- Follo barne- og ungdomsskole
- Follo byggetilsyn
- Landbrukskontoret i Follo
- Kontoret for miljørettet helsevern

3.5. Interkommunale samarbeid/kommuneloven § 27 selskap

Regulert i kommuneloven fra 1992 § 27, må omdannes innen 1.1.2024. Disse samarbeidene må innen 1.1.2024 omdannes til interkommunalt politisk råd eller kommunalt oppgavefelleskap i henhold til kommuneloven LOV-2018-06-22-83 kapittel 18 og 19. Eiermodellen er derfor ikke beskrevet.

- Follo Barnevernvakt

3.6. Stiftelser

Kommuner kan alene eller sammen med andre offentlige og/eller private virksomheter opprette en stiftelse. En stiftelse er et selvstendig rettssubjekt. Som stifter av en stiftelse kan kommunen verken utøve styring over stiftelsens virksomhet eller gjøre krav på andel i stiftelsens overskudd (ta utbytte). Stifterne kan ikke løse opp stiftelsen.

Stiftelse er bare en hensiktsmessig organisasjonsform der det er ønske om å gjøre virksomheten helt uavhengig av kommunen. Det er lov om stiftelser (stiftelsesloven) av 15. juni 2001 nr. 59 som regulerer denne organisasjonsformen.

- Stiftelsen Hellviktangen

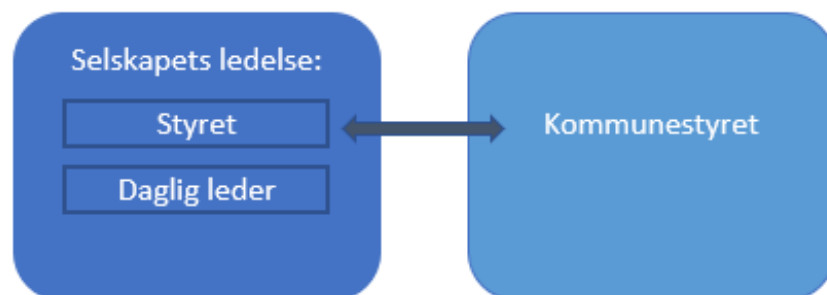
3.7. Samarbeidsavtaler

- Fagrådet for vann- og avløpsteknisk samarbeid i indre Oslofjord
- Kompetansehjulet i Follo
- Follo innkjøpskontor

3.8. Kommunalt foretak

Foretaket er ikke en egen juridisk person, men del av kommunen som rettssubjekt. Kommunen er part i alle avtaler og hefter for foretakets forpliktelser. I motsetning til utskilling ved bruk av aksjeloven og lov om interkommunale selskaper, vil de ansatte fortsatt ha kommunen som arbeidsgiver. Foretaket ledes av et styre, som er utpekt direkte av kommunestyret. Daglig leder står i linje under styret, som igjen er underlagt kommunestyret. Foretakene er på denne måten direkte underlagt kommunestyrets budsjettmyndighet. Kommunedirektøren har ikke instruksjons- eller omgjørringsmyndighet overfor foretakets daglige leder.

Rollefordeling mellom kommunale foretak og kommune



3.9. Kommunalt oppgavefelleskap

Etter den nye kommunelovens kap. 19 kan to eller flere kommuner eller fylkeskommuner kan sammen opprette et kommunalt oppgavefelleskap for å løse felles oppgaver. Et oppgavefelleskap kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak. Oppgavefelleskapet kan likevel gis myndighet til å treffe denne typen vedtak om interne forhold i samarbeidet og til å forvalte tilskuddsordninger.

Det skal inngås en skriftlig avtale mellom partene som sammen danner oppgavefelleskapet og denne skal vedtas av alle kommunestyre/fylkesting som deltar i samarbeidet. Representantskapet er det øverste organet i et kommunalt oppgavefelleskap. Samtlige deltakere skal være representert med minst ett medlem i representantskapet.

Den enkelte deltakeren i et kommunalt oppgavefelleskap har ubegrenset økonomisk ansvar for sin andel av oppgavefelleskapets forpliktelser. Til sammen skal andelene utgjøre oppgavefelleskapets samlede forpliktelser.

3.10. Vurdering og valg av samarbeids- og selskapsform

Som det er beskrevet i dette kapitlet har kommunene flere organisasjonsmodeller å velge mellom når de skal inngå formelle samarbeid. Det er eiers ansvar å sikre en selskapsform som er tilpasset selskapets formål, eierstyringsbehov, samfunnsansvar, hensynet til innsyn, markedsforhold og det aktuelle lovverket.

Det enkleste for kommuner og eventuelt fylkeskommuner, å samarbeide om, er rutineoppgaver med stort volum og liten grad av skjønnsutøvelse. For slike oppgaver er det ofte stordriftsfordeler som kan hentes ut gjennom et samarbeid, og siden det er lite rom for skjønn er det også mindre behov for direkte folkevalgt kontroll. Samarbeidet kan i slike tilfeller organiseres som administrativt vertskommunesamarbeid etter kommunelovens § 20-2. Selv om det er vertskommunen som utfører oppgaven, vil de andre samarbeidskommunene kunne gi vertskommunen instruks om utøvelse av den delegerte myndigheten i saker som gjelder samarbeidskommunen eller dennes innbyggere.

I den grad kommuner skal samarbeide om oppgaver som er mer prinsipielle og der det er ønskelig med direkte folkevalgt kontroll, finnes det muligheter etter kommunelovens § 20-3, vertskommune med felles folkevalgt nemd. Den nye kommuneloven, som tredde i kraft høsten 2019, gir kommunene anledning til å samarbeide på to nye måter, interkommunalt politisk råd (kapitel 18) og kommunalt oppgavefelleskap (kapitel 19).

Osloregionen har valgt å organisere Osloregionens interkommunalt politisk råd som et interkommunalt politisk råd. Tilsvarende løsning er valgt av mange andre regioner. All den tid det er mindre enn ett år siden den nye kommuneloven trådte i kraft er det er for tidlig å si noe om hvilke andre aktiviteter kommunene vil velge å organisere etter de nye bestemmelsene.

4. Formål og motiver for selskapsdannelse og eierskap

Kommunens eierstyring av selskaper skal utøves innenfor rammen av det lovverket som gjelder for den aktuelle organisasjonsform. Kommunen skal se sitt eierskap i sammenheng med kommunens totale tjenesteproduksjon og ha definerte overordnede prinsipper for sitt eierskap. Disse prinsippene

skal være tydelige og lett tilgjengelige, ikke bare for selskapets organer, men også for kommunens innbyggere. Hvert enkelt foretak skal definere klart hva som er deres kjernevirksomhet og hva som er hensikten med selskapet.

Det at kommunestyret overlater styringen av den delen av virksomheten som legges i et selskap som reguleres av annen lovgivning enn kommuneloven til selskapets styrende organer kan i seg selv oppfattes som utfordrende.

Dette handler i noen grad om at folkevalgte overlater styringen til et styre som faktisk har plikt til å prioritere det som er best for selskapet og ikke den «helheten» som kommunestyret forholder seg til. Kommunestyret vil ikke lenger være like tett på eller ha tilgang til like mye informasjon om virksomheten som dersom den var en del av den ordinære kommuneorganisasjonen. Likevel kan kommunen oppleve at utenforstående ikke nødvendigvis ser forskjell på en kommunal virksomhet og et kommunalt eiet selskap og anser kommunestyret som ansvarlig for beslutninger og handlinger uansett.

Til tross for ulempene ved å legge virksomhet i egne selskap kan det likevel foreligge situasjoner hvor selskapsdannelse er den beste løsningen. Det finnes flere måter å dele inn motiver for selskapsdannelse på. For å tydeliggjøre og skape bevissthet knyttet til kommunens formål med det enkelte eierskapet, er det viktig å se på motivet for selskapsdannelsen. Formålet vil som regel framgå av selskapets vedtekter og eller aksjonæravtale. Det er viktig å merke seg at eier kan ha flere formål med eierskapet, og at formålet kan endre seg over tid.

Gjennom god eierstyring kan og bør kommunestyret innta en aktiv eierrolle. Sterkt og aktivt eierskap forutsetter utvikling og bruk av eierstyringskompetanse hos eieren. I de fleste selskapene i Follo er det ordførerne som inngår i selskapenes/samarbeidstiltakenes representantskap. Kommunedirektørutvalget vil være forberedende organ for saker til Interkommunalt politisk råd og bør møtes jevnlig.

5. Eierstyring

Det er hensiktsmessig å skille mellom eierskapspolitikk og eierskapsstrategi. Med eierskapspolitikk forstås de overordnede premisser som kommunen har lagt til grunn for forvaltningen av sine selskaper og eierandeler. Dette refererer seg til hva slags systemer, retningslinjer og rutiner kommunen har for utøvelse av sitt eierskap. Dette omfatter blant annet vurderinger som gjøres før valg av selskapsorganisering, rutiner for rapportering, premisser for valg av medlemmer til styrende organer osv. Eierskapspolitikken utgjør det praktiske rammeverket for kommunens eierstyring og nedfelles i eierskapsmeldingen.

Eierstrategiene er de føringene kommunen legger til grunn overfor de forskjellige selskapene for å sikre at selskapene ivaretar de målsettingene som eierne har satt. Dette gjøres gjennom fastsettelse av vedtekter og formål med virksomheten, men også gjennom å gi rammebetingelser som er førende for kvalitet og utvikling av selskapet.

Hovedformålet med eierstyringen er å sikre en god utvikling for selskapene, langsiktig verdiskaping og gode forutsigbare rammebetingelser. Den skal følge opp vedtatt eierskapspolitikk slik den kommer frem av eierskapsmeldingen.

Løpende eierstyring innebærer:

- Tydelige krav og forventninger som reflekterer formålet med eierskapet.
- Regelmessig og formalisert kontakt mellom kommunen og selskapene/foretakene
- God rapportering på mål og forventninger
- Gode prosesser ved gjennomføring av valg, strategiendringer, mv.

Kommunestyret, formannskapet og ordfører har i den sammenheng viktige og ulike roller på vegne av kommunen som eier. Generalforsamling/bedriftsforsamling og representantskap er selskapets øverste organ og kommunens formelle kontaktpunkt knyttet til eierskapet.

Selskapsorganisering innebærer at man gir slipp på den tradisjonelle formen for forvaltningsstyring og at styring må skje i henhold til de rammer som følger av selskapslovgivningen. For å kompensere for ulemper med redusert direkte styring, er et viktig virkemiddel å etablere mål og forventninger til selskapene og prinsipper for eierstyring gjennom eierstrategiske dokumenter. Til sammen danner dette en styringsmodell og gir rammer som skal være førende i styrets arbeid. I oppfølgingsarbeidet overfor selskapet vektlegges kontroll av mål- og forventningsoppnåelse, økonomioppfølging og styreevalueringer.

Den overordnede styringen legges i eierskapsmeldingen. I tillegg utarbeides det årlige Eiermeldinger, se nedenfor.

6. Eierskapsmelding og årlig Eiermelding

Kommunen skal være tydelig på hva som er formålet med eierskapet i de enkelte selskapene og hva de overordnede forventningene til selskapet er. Det må skilles mellom kommunens forventninger til eierskapet og selskapets forretningsstrategi, som er styrets ansvar.

Eierskapsmeldingene legger grunnlag for en aktiv oppfølging av de verdiene som ligger i de ulike selskapene og skal gjenspeile formålet med eierskapet. Meldingen skal danne plattform for en god styringsdialog og gi mål og klar retning for hva eierne vil med selskapet. Eierskapsmeldingen kan regulere strategisk retning, mål, kjernevirksomhet og forhold som kommunikasjon med selskapet, informasjonsbehov.

De årlige Eiermeldingene skal gi en samlet oversikt over selskapenes/samarbeidene kommunen har eierinteresser i. Meldingen skal blant annet gjennomgå selskapenes økonomiske resultat og etterlevelse av kommunens forventninger.

7. Formelle eierorganer og kommunens ulike roller

7.1. Kommunestyret/formannskapet

Det er kommunestyret som fastsetter kommunens eierskapspolitikk og prinsippene for eierstyring gjennom eierskapsmeldingen. Kommunen skal foreta evaluering av selskapene/virksomhetene både i egne selskaper og i selskaper kommunen er medeier i. Eiermeldingen anses som et egnet redskap for å foreta slike gjennomganger.

Kommunestyret påvirker og kontrollerer virksomhetene ved å:

- Fatte vedtak om etablering og avvikling av selskaper når det anses hensiktsmessig
- Godkjenner vedtekter, selskapsavtaler og aksjonæravtaler

- Fastsetter mål og rammer ved årlig budsjettbehandling
- Gjennomgår regnskap og årsmeldinger fra virksomhetene
- Etablerer tydelige mål for eierskapet og krav til resultater, herunder utbytte ved å etablere eierstrategier for det enkelte selskap
- Følger opp eierskapsstrategiene i årlige Eiermeldinger

I selskap som er organisert etter aksjeloven, lov om interkommunale selskaper eller lignende, fremmer kommunen sine interesser som eier gjennom deltakelse i generalforsamling og representantskap.

Formannskapet er saksforberedende organ for kommunestyret i alle økonomisaker og har innstillende myndighet i forbindelse med kommunens årsbudsjett og økonomiplan.

7.2. Ordfører

Det hefter ingen formell lovpålagt rolle for ordføreren i forhold til kommunens eierskap, med mindre kommunestyret har gjort et slikt vedtak.

7.3. Den enkelte folkevalgtes rolle og ansvar

Den enkelte folkevalgte har som medlem av kommunestyret en eierrolle gjennom rollen som medlem av kommunestyret. En folkevalgt har ingen eierrolle som enkeltperson. Den folkevalgte har et selvstendig og personlig ansvar for å sette seg inn i alle aktuelle saker som blir forelagt kommunestyret. Dette gjelder også saker som vedrører kommunens eierforhold og eierstyring.

7.4. Kommunedirektøren

Kommunedirektøren har etter kommuneloven ansvar for at alle saker som fremmes til politisk behandling skal være fullt ut forsvarlig utredet. Dette gjelder også saker som vedrører kommunens eierforhold og eierstyring. Kommunedirektøren har ansvar for saksforberedelse ivaretas ved at han/hun har tilgang til selskapenes virksomhet, planer, budsjett og regnskap og forbereder saker fra selskapene til kommunestyret.

Follo interkommunale politisk råd:

Kommunedirektørutvalget har som oppgave å forberede/utøve saksbehandling knyttet til eierrollen i interkommunale selskaper enten selvstendig eller i samarbeid med vertskommunen.

Kommunedirektøren bør ha møte- og talerett i Follo interkommunale politisk råd.

De kommunale foretakene (Kommuneloven kap. 9) er en del av kommunens økonomiske og juridiske ansvar, selv om de opererer med eget styre og eget budsjett. Kommunedirektøren har ingen formell rolle overfor de kommunale foretakene utover det forholdet at kommunedirektøren kan ha utsettende veto gjennom å kunne instruere daglig leder om at iverksettelsen av en sak skal utsettes til kommunestyret har behandlet saken. Videre har kommunedirektøren anledning til å uttale seg om en sak som skal behandles av kommunestyret før styret i foretaket fatter vedtak i saken.

Rådmannens uttalelse skal legges fram for styret ved behandling av saken (jf. kommuneloven § 9-16).

7.5. Generalforsamling/representantskap

I henhold til aksjeloven skal selskap avholde ordinær generalforsamling en gang i året, senest 6 måneder etter utløpet av regnskapsåret. Ordinære generalforsamlingssaker er godkjenning av årsregnskapet og årsberetningen, herunder utdeling av utbytte, og valg av styreleder og styremedlemmer som er på valg. I tillegg behandles aktuelle saker som aksjeloven krever skal behandles av generalforsamlingen, som kapitalforhøyelse, endring i vedtekter med tilhørende avtaleverk og endringer i aksjonærrettigheter.

I selskap som er organisert etter lov om interkommunale selskaper er det representantskapet som er selskapets øverste organ. Representantskapet har de samme oppgaver som generalforsamlingen i et aksjeselskap, men fastsetter i tillegg selskapets budsjett og økonomiplan. Det er også mulig å vedtektsfeste at visse saker som ellers ville høre under styret, skal godkjennes av representantskapet. Sistnevnte kan for eksempel gjelde større investeringer eller saker av prinsipiell karakter.

7.6. Styret

Det er eiers ansvar at styrets kompetanse samlet sett er tilpasset det enkelte selskaps virksomhet. Det anbefales at kommunen sikrer opplæring av styremedlemmene.

Styret skal gjenspeile og representere selskapets behov og ha forskjellig og supplerende kompetanse innen økonomi, organisasjon og om markedet selskapet opererer i. Styremedlemmene behøver ikke være bosatt i kommunen.

Styreverv i selskaper er personlige verv. Medlemmer i selskapsstyrer representerer bare seg selv og skal ivareta selskapets interesser til beste for alle eiere.

Det anbefales videre at det tilstrebes en balansert kjønnsrepresentasjon. I henhold til IKS-loven § 10 er det krav om tilnærmet 40 % kjønnsrepresentasjon i styrene. Reglene i aksjeloven § 20-6 om representasjon av begge kjønn i styret gjelder tilsvarende for aksjeselskap hvor kommuner og fylkeskommuner til sammen eier minst to tredjedeler av aksjene i selskapet. Dette følger av kommuneloven § 21-1.

7.7. Valgkomité

En valgkomite i et selskap er et organ valgt av generalforsamling eller representantskap (IKS) med mandat å fremme forslag til styremedlemmer og eventuelt godtgjørelse til disse. Ordningen med valgkomite er ikke lovregulert og må tas inn det enkelte selskaps vedtekter eller i en eventuell selskapsavtale.

Valgkomiteer er vanlig i større selskap, og spesielt i større selskap med mange eiere. I selskap der det brukes valgkomite, bør valgkomiteen settes sammen slik at alle eierne føler seg representert. Flertallet i valgkomiteen bør være uavhengig av styret og den daglige ledelsen, men det er nødvendig at komiteen har innsikt i hvilken kompetanse styret har behov for.

Follorådet:

Follorådet skal sikre samarbeid om eierstyring i de interkommunale selskapene i Follo. Etter dialog med ordfører skal det utarbeides et forslag til styrerepresentanter hvor styrets samlede kompetanse blir vurdert. Foreslåtte kandidater tas med inn i det felles arbeidet som gjøres i Follorådet. I dokumentet om felles eierstyring i Follokommunene er det vedtatt at Follorådet velger valgkomité

bestående av politiske representanter fra alle kommunene. Kommunenes representanter velges av kommunestyrene. Leder av valgkomitéen utpekes av Follorådet. De nye bestemmelsene om habilitet i fvl. § 6 må legges til grunn for vurdering av kandidater til de ulike styrene.

7.8. Habilitet

Loven er ikke til hinder for at folkevalgte kan velges til styremedlemmer, men forvaltningsloven § 6 slår fast at verken folkevalgte eller ansatte i kommunen kan delta i behandlingen av saker der et selskap som de sitter i styret eller andre styrende organer, er part i saken. Forståelse og erfaring fra det politiske systemet i kommunene kan være viktig kompetanse som styret bør besitte. Det er imidlertid avgjørende å vurdere hvor ofte vedkommende vil bli inhabil. Typisk gjelder dette der det er snakk om sentrale folkevalgte hvor inhabilitet kan inntreffe ofte og gjøre det uhensiktsmessig å velge den aktuelle personen.

Videre er det viktig å se hen til sammensetningen i styret som skal dekke flere kompetansefelt.

7.9. Eiermøter

Det anbefales at det jevnlig gjennomføres eiermøter for å bidra til god eierstyring og kommunikasjon med selskapene. Et eiermøte er ikke lovregulert og er kun en uformell arena. Det skal derfor ikke treffes vedtak i eiermøter og det bør ikke legges føringer eller «gis signaler» i eiermøtene som anses å gripe inn i styrets myndighetsområde.

Et eiermøte er som hovedregel et møte mellom medlemmene av generalforsamlingen/representantskapet, styret og daglig leder for selskapet. I noen tilfeller kan det være ønskelig å invitere andre representanter fra deltagerkommunene. Dette gjelder særlig for selskaper som utfører tjenesteproduksjon på vegne av deltagerne. Hvem som deltar må avgjøres ut i fra hensiktsmessighet for det aktuelle selskapet.

Både kommunen og selskapet kan be om eiermøter når det er behov for å diskutere spørsmål av strategisk art og hvor styret ønsker innspill og tilbakemelding fra eierne. Det er ikke i dette fora eierne skal gi styret instruksjoner, men møtene kan bidra til å gi en indikasjon på forhold som er politisk omdiskutert, og som selskapet derfor bør ha en tett dialog med eierne om, før det ev. treffes beslutninger.

I selskap der kommunen er eneeier, eller eier selskapet sammen med samarbeidende kommuner, bør det avholdes minst ett eiermøte i året i tillegg til generalforsamlingen/representantskapet. Tidspunkt og ramme for disse kan eksempelvis avtales i generalforsamlingen/representantskapet.

I selskap der kommunen er en av flere eiere er likebehandling av alle aksjeeiere en forutsetning. Dette omfatter også hvilken informasjon kommunen som eier mottar fra selskapet og hvilken kontakt det er mellom kommunen og selskapet. Det er derfor viktig at representanter fra samtlige eiere deltar i disse møtene. Dette er imidlertid ikke til hinder for at et formannskap eller kommunestyre inviterer et selskap for å gi orienteringer om selskapet. Slike orienteringer bør imidlertid ikke bære preg av strategiske drøftinger.

8. Nesodden kommunes prinsipper for eierstyring

Prinsipper for eierstyring i Nesodden kommune fremgår nedenfor. Oversikt over selskaper kommunen har eierinteresser i, med formål, fremgår av vedlegg 1 i dette dokumentet.

Prinsippene er basert på mål i kommuneplanens samfunnsdel, tidligere eierskapsmelding og KS' Anbefaling om eierstyring, selskapsledelse og kontroll.

1. Nesodden kommune er en ansvarlig eier og ved etablering av nye selskaper skal selskapsform vurderes grundig.
2. Nesodden kommune utøver myndigheten og fremmer interessene overfor selskapene gjennom selskapenes eierorganer. Kommunen skal gjennom disse avklare strategiske og sentrale spørsmål med selskapet styre.
3. Nesodden kommune er pådriver for at kommunens eierandel og størrelse blir reflektert i selskapsavtaler og vedtekter.
4. Nesodden kommunes eierrepresentanter skal ivareta kommunens interesser. Gjennom etablering av aksjonæravtaler/eieravtaler, eiermøter, eierstrategier og på annen måte må kommunen sikre størst mulig grad av tverrpolitisk forankring av eierskap, eierskapsstrategi og eierføringer for selskapenes drift. Kommunens valgte eller nominerte representant skal representere kommunens syn.
5. Valg til styre skal skje etter en innstilling fra en valgkomité. Valgkomiteen bør ha skriftlige retningslinjer. Det må være en bevisst holdning til habilitetsreglene. Ved valg av kommunestyrets medlemmer og varamedlemmer til styret må det foretas en avveining mot hensynet til habilitet.
6. Nesodden kommune er pådriver for at styrerepresentantene har relevant kompetanse, kapasitet og faglig bredde ut fra selskapets egenart og formålet med eierskapet, og at alle styreverv blir registrert i KS sitt styrevervregister.
7. Nesodden kommune praktiserer åpenhet rundt eierskapene. Kommunen er pådriver for at selskapene praktiserer prinsippet om meroffentlighet.
8. Kommunens representant skal aktivt arbeide for at relevante bærekraftsmål omtales i selskapenes egne plan- og styringsdokumenter, med rapportering på oppnådd resultat.
9. Nesodden kommune er pådriver for at lønns- og kostnadsnivået i selskapene er i samsvar med praksis og utvikling i egen kommune. Ved fastsettelse av styrehonorar og lederlønn skal et moderat men konkurransedyktig lønnsnivå tilstrebese.
10. Etske retningslinjer skal følge KLPs retningslinjer som ansvarlig investor. Dette innebærer bl.a. å følge FNs global compact og Principles for Responsible Investment (PRI), samt en bærekraftig utvikling i tråd med FNs bærekraftsmål.
11. Nesodden kommune er pådriver for at finansieringsbehovet (investeringer og fondsavsetninger) i selskapene er tilpasset formålet med eierskapet og selskapets kortsiktige og langsiktige behov.
12. Nesodden kommune er pådriver for at selskapene har god internkontroll og risikostyring i forhold til selskapets karakter.
13. Kommunedirektøren utarbeider en samlet Eiermelding en gang pr år.
14. Eierskapsmeldingen rulleres minst én gang per valgperiode.

9. Eier-/selskapskontroll

Selskapene forvalter ofte store verdier. I tillegg kan de yte sentrale og/eller samfunnskritiske oppgaver på vegne av eierkommunene. Kommunestyret har et tilsyns- og kontrollansvar knyttet til om kommunens mål nås og at regelverket etterleves. Dette kontrollansvaret gjelder også når deler av virksomheten er skilt ut i egne selskaper.

Begrepene eierskapskontroll og selskapskontroll brukes om hverandre. Kontrollen dreier seg primært om å undersøke at den som forvalter kommunens eierskap i selskapene utøver myndigheten i tråd med aktuell lovgivning, i samsvar med kommunestyrets vedtak og forutsetninger, og etter prinsippene for eierstyringen vedtatt i Nesodden kommune. Kontrollen har i utgangspunktet en bred tilnærming og søker å fange opp flest mulig problemstillinger relatert til eierskapsoppfølgingen. Kontrollen går ikke i dybden, men kan identifisere problemstillinger som senere kan bli gjenstand for ytterligere undersøkelser.

Kontrollutvalget har etter kommunelovens § 80, jevnfør forskrift om kontrollutvalg §§ 13-15 et selvstendig ansvar når det gjelder selskapskontroll i tilknytning til selskap der kommunen har eierinteresser. Ansvarer gjelder de selskaper kommunen eier alene eller sammen med andre kommuner/fylkeskommuner. Selskapskontrollen utøves av kontrollutvalget på bestilling fra kommunestyret

Kontrollutvalget skal minst én gang i valgperioden, og senest ett år etter konstituering, utarbeide en plan som viser hvilke kontroller og forvaltningsrevisjoner som skal gjennomføres. Det blir anbefalt å lage en samlet plan for kommunens egen virksomhet, virksomheten som utøves i selskapene, og av eierstyringen. Når disse tre sees i sammenheng blir det lettere for kommunestyret å se kommunens totale aktivitet.

Vedlegg 1 – informasjon om selskaper/samarbeid

Informasjonen i vedlegg 1 er hentet fra offisielle kilder: selskapenes hjemmesider, fra selskapsavtalene, og/eller fra Brønnøysundregistrene

1. Aksjeselskap

Navn	Remonter AS
Org.nr/org. form	919 993 952 aksjeselskap
Hjemmeside	www.remonter.no
Selskapets formål	Bistå personer i tilnærming til ordinært arbeid gjennom arbeidstrening og veiledning.
Selskapsledelse	Daglig leder: Elina Maria Ryymin Styreleder: Mette Kirsten Øverbye Adland
Kommunens eierstrategi	Bidra til å sikre en trygg og tilrettelagt arbeidsplass eller variert arbeidstrening for innbyggere i Nesodden kommune
Generelt om selskapet	Remontér AS er en kommunalt eid vekst- og attføringsbedrift som i samarbeid med NAV og Nesodden kommune driver ulike tiltak. Bedriften sysselsetter mennesker som trenger en trygg og tilrettelagt arbeidsplass på permanent basis, eller variert arbeidstrening i en kortere periode for å finne veien tilbake til det ordinære arbeidslivet.
Eierandel	100 %

Navn	Remonter Attføring AS
Org.nr/org. form	959 545 456 aksjeselskap
Hjemmeside	www.remonter.no
Selskapets formål	Gjennom produksjon og annen virksomhet å drive arbeidsrettet attføring for personer med varig yrkeshemming. Videre å drive arbeidsrettet attføring for personer med midlertidig nedsatt arbeidsevne med sikte på ordinært arbeid.
Selskapsledelse	Daglig leder: Elina Maria Ryymin Styreleder: Mette Kirsten Øverbye Adland
Kommunens eierstrategi	Bidra til å sikre en trygg og tilrettelagt arbeidsplass eller variert arbeidstrening for innbyggere i Nesodden kommune
Generelt om selskapet	Remontér AS er en kommunalt eid vekst- og attføringsbedrift som i samarbeid med NAV og Nesodden kommune driver ulike tiltak. Bedriften sysselsetter mennesker som trenger en trygg og tilrettelagt arbeidsplass på permanent basis, eller variert arbeidstrening i en kortere periode for å finne veien tilbake til det ordinære arbeidslivet.
Eierandel	100 % eid av Remonter AS

Navn	Ikomm AS, inntreden 01.01.2021
Org.nr/org. form	991 335 846 aksjeselskap
Hjemmeside	www.ikomm.no
Selskapets formål	Å tilby å levere varer og tjenester knyttet til informasjons- og kommunikasjonsteknologi til offentlige og private aktører, herunder gjennom investering og deltakelse i andre virksomheter.
Selskapsledelse	Daglig leder: Morten Kristoffer Rønning Styreleder: Annar Skrefsrud
Kommunens eierstrategi	Sikre en robust og fremtidsrettet leveranse av it-drift
Generelt om selskapet	Ikomm er en digitaliseringspartner og totalleverandør av IKT-tjenester til kunder i privat og offentlig sektor, og dekker hele verdikjeden fra konsulent- og rådgivningstjenester til drift og på-stedet tjenester. Selskapet er 100 % eid av kommunene Lillehammer, Indre Østfold, Gausdal, Øyer og Nesodden.
Eierandel	Gausdal kommune 11,5 % Indre Østfold kommune 23,4 % Lillehammer kommune 46 % Nesodden kommune 10 % Øyer kommune 9,1 %

Navn	Tangenten Eiendom AS, under stiftelse
Org.nr/org. form	
Hjemmeside	
Selskapets formål	Selskapets formål er å bidra til næringsutvikling samt å eie, forvalte, utvikle, avhende og erverve fast eiendom og annen virksomhet som har sammenheng med dette. Selskapet skal drives etter forretningsmessige prinsipper. Virksomheten kan drives av selskapet selv, av heleide datterselskaper eller gjennom andre selskaper i samarbeid med andre aktører det vil være naturlig å samarbeide med.
Selskapsledelse	Ikke vedtatt
Kommunens eierstrategi	Selskapet skal legge vekt på sitt særlige samfunnsmessige ansvar og skal i den sammenheng forvalte og utvikle eiendom i et langsiktig perspektiv til beste for kommunens innbyggere. Virksomheten skal drives på en sikker måte med et høyt fokus på etikk, klima og miljø.
Generelt om selskapet	Under stiftelse.
Eierandel	100 %

2. Interkommunale selskaper (IKS)

Navn	Krise- og incestsenteret i Follo IKS
Org.nr/org. form	979 211 902 IKS
Hjemmeside	www.kisif.no
Selskapets formål	Krise- og incestsenterets formål er: å yte hjelp til voksne av begge kjønn og barn i mishandlingssituasjoner, herunder

	tvangsekteskap, kjønnslemlestelse, voldtekt og menneskehandel. Å synliggjøre og bekjempe privat vold, å yte hjelp til personer som har vært utsatt for incest eller seksuelle overgrep og deres pårørende. krisesenteret skal gi akutt og kortvarig bistand. Langvarige bistandsbehov skal henvises til det ordinære hjelpeapparatet.
Selskapsledelse/kommunens medlem i representantskapet	Daglig leder: Anne Berit Odenmarck Styreleder: Bente Valborg Christensen Bjerknes, representantskapsmedlem: Truls Wickholm
Kommunens eierstrategi	De skal gi midlertidig botilbud til mishandlede voksne og barn, samtaletilbud til voksne og barn, drive aktivt informasjonsarbeid utad, og samarbeide med og henvise til aktuelle instanser i eierkommunene, med spesialisthelsetjenesten og andre for å sikre at hjelpetrequende får riktig hjelp etter kontakten med krisesenteret.
Generelt om selskapet	Senteret er lokalisert i Ås kommune og har 27 ansatte/19,7 årsverk pr. 2019. Incestsenteret mottar statstilskudd fra Bufdir. Statens tilskudd fordrer minst 20 % kommunalfinansiering.
Eierandel	Enebakk kommune 4 % Frogn kommune 11 % Nesodden kommune 14 % Nordre Follo kommune 43 % Vestby kommune 13 % Ås kommune 15 %

Navn	Follo brannvesen IKS
Org.nr/org. form	971 011 661 IKS
Hjemmeside	www.follobrannvesen.no
Selskapets formål	Selskapets formål er etter instruks fra eierkommunene å ivareta de plikter og oppgaver som eierkommunene er pålagt etter lover og forskrifter om brann- og redningsspørsmål, samt sivilforsvarsoppgaver. Konkret gjelder dette: Lov av 14. juni 2002 om vern mot brann, eksplosjon og ulykker med farlig stoff og om brannvesenets redningsoppgaver (brann- og eksplosjonsvernloven) med tilhørende forskrifter. Lov av 13. mars 1981 om vern mot forurensninger og om avfall, jf. §§ 43 og 44 om beredskap mot akutt forurensning. Lov av 25. juni 2010 om kommunal beredskapsplikt, sivile beskyttelsestiltak og sivilforsvaret (sivilforsvarsloven), §§12-15. Selskapets virksomhet skal til enhver tid skje i overensstemmelse med den til enhver tid gjeldende lovgivning og forskrifter.
Selskapsledelse/kommunens medlem i representantskapet	Daglig leder: Dag Christian Holte Styreleder: Bente Hedum, representantskapsmedlem: Truls Wickholm
Kommunens eierstrategi	Selskapet skal ivareta kommunenes og innbyggernes sikkerhet knyttet til lov om vern mot brann, eksplosjon og ulykker med farlig stoff og om brannvesenets redningsoppgaver med tilhørende forskrifter.
Generelt om selskapet	Selskapet ble etablert i 2015 etter en sammenslåing av Frogn Brannvesen IKS og Søndre Follo Brannvesen IKS. Brannvesenet hadde 139 stillingshjemler og 94,48 årsverk per 31.12.2018. De

	ivaretar om lag 780 kvadratkilometer, 125 000 innbyggere, og rykker årlig ut på nærmere 2 000 oppdrag.
Eierandel	Enebakk kommune 9 % Frogn kommune 13 % Nesodden kommune 16 % Nordre Follo kommune 47 % Ås kommune 15 %

Navn	Øst 110-sentral IKS
Org.nr/org. form	820 351 282 IKS
Hjemmeside	www.ost110.no
Selskapets formål	Primæroppgaven til sentralen er å håndtere alle meldinger om brann, ulykker og andre hendelser som faller inn under brann- og redningsvesenenes ansvarsområde. Derunder å opprettholde kommunikasjon med den som melder ulykken, mottak og registrering av nødmeldinger, alarmering av mannskaper og kommunikasjon med innsatsstyrkene, samt samordning med nødalarmeringssentralene for helse og politi. I tillegg er sentralen alarmmottak for brannvesenenes alarmkunder, med de oppgaver det innebærer.
Selskapsledelse/kommunens medlem i representantskapet	Daglig leder: Øyvind Arntzen Styreleder: Atle Holten representantskapsmedlem: Follo Brannvesen IKS v/Nina Ramberg, leder
Kommunens eierstrategi	Selskapet skal sikre alarmering og utkalling av tilstrekkelig innsatsstyrke og overordnet vakt etter mottak av nødmelding, samt sikre best mulig støtte, informasjon, og samordning til innsatsstyrke, stab og relevant ledelse. Selskapet skal begrense sin sekundærvirksomhet til brann- og redningsrelaterte oppgaver og som bidrar til å nå hovedmålet
Generelt om selskapet	Øst 110-sentral IKS er en døgnbemannet vaktssentral som dekker 38 kommuner på Romerike, i Follo og Østfold med ca. 733.000 innbyggere. Øst 110-sentral er landets nest største og en av de mest moderne 110-sentraler i landet.
Eierandel	Eierskap representert ved Follo Brannvesen IKS

Navn	Follo Ren IKS
Org.nr/org. form	975 804 569 IKS
Hjemmeside	www.folloren.no
Selskapets formål	På vegne av eierkommunene skal Follo Ren IKS sørge for en økonomisk, helsemessig og miljømessig optimal håndtering av avfall som faller innenfor det til enhver tid gjeldende kommunale ansvarsområdet etter forurensningsloven. Follo Ren IKS skal være eierkommunenes kompetansesenter i avfallssaker.
Selskapsledelse/kommunens medlem i representantskapet	Daglig leder: Runar Jacobsen Styreleder: Kari Agnor representantskapsmedlem: Truls Wickholm
Kommunens eierstrategi	Ansvar for innsamling, transport og forsvarlig behandling av avfall som faller innenfor det kommunale ansvarsområdet

Generelt om selskapet	Ble etablert 1.1.1995, og ble fra 1.1.2004 organisert som IKS. Kontoret er lokalisert i Ås kommune. I 2020 var det 31 ansatte i selskapet. De hadde i 2019 om lag 43 900 abonnenter og i underkant av 3 500 hytteabonnenter. Til sammen samler de inn og behandler om lag 57 000 tonn avfall hvert år.
Eierandel	Frogn kommune 17,5 % Nesodden kommune 16,8 % Nordre Follo kommune 49 % Ås kommune 16,7 %

Navn	Viken kommunerevisjon IKS
Org.nr/org. form	985 731 098 IKS
Hjemmeside	www.bkr.no
Selskapets formål	Selskapets formål er å utføre lovpålagte revisjonsoppgaver for deltakerne etter gjeldende Lov om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven) med tilhørende forskrifter. Revisjonsarbeidet omfatter regnskapsrevisjon, forvaltningsrevisjon og eierskapskontroll. Selskapet utfører også andre tjenester, herunder undersøkelser, så langt dette er forenlig med selskapets oppgaver som revisor. Selskapet kan påta seg oppdrag for andre enn selskapets deltakere så lenge dette ikke er i strid med gjeldende bestemmelser om revisjon og annen lovgivning. Selskapet yter også andre former for rådgivning og veiledning relatert til kommunal og fylkeskommunal drift, så langt dette er forenlig med selskapets oppgaver som revisor.
Selskapsledelse/kommunens medlem i representantskapet	Daglig leder: Inger Anne Fredriksen Styreleder: Knut Martin Glesne representantskapsmedlem: Truls Wickholm
Kommunens eierstrategi	Selskapet skal dekke deltakernes felles behov for en revisjonsløsning, og målet med eierskapet er å ha en konkurransedyktig og robust revisjonsenhet i Viken med et stort fagmiljø og spisskompetanse på kommunal og fylkeskommunal sektor. Selskapets primæroppgave er å levere revisjonstjenester av høy kvalitet til konkurransedyktige priser for sine eiere. Gjennom den lovpålagte revisjonen bidrar selskapet til å sikre at fellesskapets verdier forvaltes på en betryggende måte, og til en god egenkontroll i kommunen. Regnskapsrevisjon gir politikerne og kommunens innbyggere økt tillit til kommunens regnskap, og til at bevilgninger gjennomføres i tråd med politiske vedtak. Forvaltningsrevisjon bidrar til læring og forbedring av kommunal og fylkeskommunal forvaltning og tjenesteyting.
Generelt om selskapet	Selskapet ble etablert i 2003 og selskapets hovedkontor er i Drammen, med avdelingskontor på Hønefoss og i Follo. Viken kommunerevisjon IKS (VKR) er en sammenslåing av tidligere Buskerud Kommunerevisjon IKS og Follo distriktsrevisjon IKS. VKR har et stort fagmiljø med 26 ansatte, med

	spisskompetanse på kommunal og fylkeskommunal sektor. Selskapet reviderer de fleste kommunene i Buskerud og 3 kommuner i Follo, samt en rekke kommunale foretak, kirkeregnskap, interkommunale selskaper og stiftelser/legater.
Eierandel	Nesodden kommune 6,5 Øvrige eiere: Buskerud fylkeskommune, Drammen kommune, Enebakk kommune, Flesberg kommune, Flå kommune, Kongsberg kommune, Krødsherad kommune, Modum kommune, Nore og Uvdal kommune, Ringerike kommune, Rollag kommune, Sigdal kommune, Øvre Eiker kommune og Ås kommune.

Navn	Viken Kontrollutvalgssekretariat IKS (VIKUS)
Org.nr/org. form	898 704 262 IKS
Hjemmeside	www.vikus.no
Selskapets formål	Levere sekretariatstjenester for kontrollutvalg for deltakerne i tråd med gjeldende lov og forskrift. Selskapet kan utføre tilsvarende oppgaver for andre bestillere innenfor rammene i anskaffelsesregelverket.
Selskapsledelse/kommunens medlem i representantskapet	Daglig leder: Mona Moengen Styreleder: Vibeke Resch-Knudsen representantskapsmedlem: Truls Wickholm
Kommunens eierstrategi	Departementet har fastsatt egen forskrift for kontrollutvalg. Sekretariatet skal etter forskriften blant annet påse at sakene som behandles av kontrollutvalget er forsvarlig utredet og at utvalgets vedtak blir iverksatt. Selskapet dekker deltakernes behov for å stille en sekretariatsløsning til disposisjon til kontrollutvalgene. Dette er en tjeneste som utvalgene har behov for i varierende grad. Ved å organisere dette som et interkommunalt samarbeid får deltagerne robuste tjenester med bred fagkompetanse til en kostnad som er konkurransedyktig.
Generelt om selskapet	Stiftelsesår: 2012 for Romerike kontrollutvalgssekretariat. 2020 for Viken kontrollutvalgssekretariat (under etablering). Selskapet har sitt hovedkontor i Lørenskog og avdelingskontor i Ås og Drammen og de har 6 ansatte.
Eierandel	Eiere: Nesodden, Lillestrøm, Lørenskog, Ullensaker, Ringerike, Kongsberg, Lier, Eidsvoll, Nittedal, Nes (Akershus), Ås, Drammen, Øvre Eiker, Rælingen, Vestby, Aurskog-Høland, Frogn, Modum, Nannestad, Enebakk, Hole, Gjerdrum, Hol, Sigdal, Hurdal, Flesberg, Nore og Uvdal, Krødsherad, Rollag, Flå.

3. Interkommunalt politisk råd

Navn	Osloregionen interkommunalt politisk råd
Org.nr/org. form	Ikke eget rettssubjekt
Hjemmeside	www.osloregionen.no
Samarbeides formål	Sammenslutningens formål er å initiere, utvikle og støtte samarbeidstiltak som styrker Osloregionens posisjon som en konkurransedyktig og bærekraftig region i Europa. Samarbeidet i regionen skal særlig rettes inn mot utforming av strategier og igangsetting av samarbeidsprosesser på områder hvor samordning av deltakernes innsats vil være viktig.
Styret	Styreleder Raymond Johansen, medlem fra Follorådet ordfører Frogn kommune Hans Kristian Raanaas
Kommunens eierstrategi	Osloregionen er et politisk samarbeid som skal bidra til å styrke Osloregionen som en bærekraftig og internasjonalt konkurransedyktig region. Osloregionen skal bidra til en flerkjernet utvikling i regionen, basert på lokale fortrinn.
Generelt om samarbeidet	Osloregionen er en frivillig samarbeidsallianse, etablert i 2005, bestående av 65 kommuner (inkl. Oslo kommune) og 2 fylkeskommuner (Viken og Innlandet fylkeskommuner). Oslo kommune ved Byrådslederens kontor sørger for alliansens sekretariatsfunksjoner. Samarbeidsrådet er det høyeste organ for Osloregionen. Samarbeidsrådet fastlegger strategier for samarbeidet i Osloregionen og fastsetter årlig kontingent. Samarbeidsrådet ledes av styrets leder. Ved styrelederens fravær velges en møteleder av og blant tilstedeværende medlemmer.
Eierandel	

Navn	Folloregionen interkommunalt politisk råd, under etablering
Org.nr/org. form	Ikke eget rettssubjekt
Hjemmeside	
Samarbeides formål	Folloregionen er et politisk samarbeidsorgan for de deltakende kommunene som skal bidra til å styrke og synliggjøre Follo som en bærekraftig og attraktiv region i Hovedstadsområdet med nærhet til Oslo. Folloregionen skal bidra til å utvikle regionen til beste for innbyggerne og for de samarbeidende kommunene i henhold til enhver tid gjeldende strategidokument. Rådet erstatter det tidligere Follorådet og er under etablering. Follorådet ble dannet i 1992 og hadde sitt sekretariat i Oppegård kommune. Det vil være Nordre Follo kommune som være administrativt ansvarlig for kontorhold og arbeidsgiveransvar for sekretariatet.
Representantskapet/Folloregionen	Representantskapet: Ordfører, varaordfører og 1 politisk representant fra opposisjonen fra hver kommune. Folloregionen: ordfører og kommunedirektør fra hver kommune.

Kommunens eierstrategi	Rådet skal være en viktig møtearena for ordførere og kommunedirektører for best mulig koordinering av kommuneovergripende tema og problemstillinger. Follo fremstår i dag som en attraktiv region i Hovedstadsområdet med nærhet til Oslo, men Folloregionen bør ha som mål å bidra til å videreutvikle regionen til beste for innbyggerne og for de samarbeidende kommunene, gjennom forpliktende samarbeid og ivareta interessene overfor regionale og nasjonale myndigheter.
Generelt om samarbeidet	Rådet erstatter det tidligere Follorådet og er under etablering. Follorådet ble dannet i 1992 og hadde sitt sekretariat i Oppegård kommune. Det vil være Nordre Follo kommune som være administrativt ansvarlig for kontorhold og arbeidsgiveransvar for sekretariatet.
Eierandel	Enebakk kommune: 16,67 % Frogn kommune: 16,67 % Nesodden kommune: 16,67 % Nordre Follo kommune: 16,67 % Ås kommune: 16,67 % Vestby kommune: 16.67 %

4. Interkommunalt samarbeid (tidligere § 27)

Navn	Follo barnevernsvakt
Org.nr/org. form	Ikke eget rettssubjekt, vertskommune Nordre Follo kommune
Hjemmeside	
Samarbeidets formål	Follo barnevernsvakt skal ivareta barnevernoppdrag av akutt karakter for å tilfredsstille nasjonale krav om akuttberedskap som kan gi barn og ungdom hjelp når de trenger det.
Selskapsledelse/kommunens medlem i representantskapet	Daglig leder Eva Brænna, styreleder Berit Jacobsen representantskapsmedlem: Truls Wickholm
Kommunens eierstrategi	Barnevernsvaktene skal først og fremst sikre at barn og ungdom har det trygt. Alle tiltak barnevernsvakten iverksetter, er hjemlet i lov om barneverntjenester.
Generelt om samarbeidet	Barnevernsvakten er lokalisert i Ski. Det er utformet en samarbeidsavtale mellom politiet og barnevernsvakten og de har jevnlig samarbeidsmøter. I henhold til
Eierandel	Enebakk kommune 8 % Frogn kommune 11 % Nesodden kommune 14 % Nordre Follo kommune 41 % Vestby kommune 12 % Ås kommune 14 %

5. Vertskommunesamarbeid

Navn	Follo barne- og ungdomsskole
Org.nr/org. form	Ikke eget rettssubjekt, vertskommune Nordre Follo kommune
Hjemmeside	www.nordrefollo.kommune.no/skoler/FBU/
Selskapets formål	Skoletilbudet er hjemlet i opplæringsloven. Elevene ved skolen har vedtak om skoleplass på annen skole enn nærskolen og vedtak om spesialundervisning. Skolen skal gi et forsvarlig opplæringstilbud når det kommer til innhold, organisering og kompetanse for disse elevene.
Selskapsledelse/kommunens medlem i representantskapet	Daglig leder: Dag Christian Holte Styreleder: Bente Hedum, representantskapsmedlem: Truls Wickholm
Kommunens eierstrategi	Skolen gir et opplæringstilbud/spesialpedagogisk tilbud til elever i Follo med store, sammensatte lærevansker og mangelfull sosial tilhørighet på nærskolen. Skolen har også SFO-tilbud til elevene.
Generelt om selskapet	Samarbeidsavtale inngått i 2012 frem til 31.12.2019. Kommunestyret vedtok ny samarbeidsavtale den 26.02.20 sak 16/20. Skolen har 61 elevplasser, hvorav Nesodden har 8 av disse. Skolen er lokalisert i Ski og eies av alle Follo-kommunene. Tomten eies av Nordre Follo. Skoleeierne i samarbeidskommunene er styringsgruppe. Styringsgruppa beslutter elevsatser, budsjett og omdisponering av budsjett, utgiftskompensasjon, og skal gjennomføre oppfølging og tilsyn med skolen. Rådgivende utvalg skal sikre god dialog mellom kommunene, elever og foresatte, og skal være et forum for informasjon og faglig drøfting.
Samarbeidende kommuner	Enebakk, Frogn, Nesodden, Nordre Follo, Vestby og Ås

Navn	Landbrukskontoret i Follo
Org.nr/org. form	Ikke eget rettssubjekt, vertskommune Ås kommune
Hjemmeside	www.follolandbruk.no
Selskapets formål	Kommunal landbruksforvaltning. Landbrukskontoret forvalter tilskuddsordninger, lover og forskrifter som gjelder for jordbruk og skogbruk i kommunene. Kontoret deltar også med faglige innspill i forhold til kommuneplaner, reguleringsplaner kommunale vannmiljøplaner, Morsaprojektet m.m.
Selskapsledelse/kommunens medlem i representantskapet	Landbrukssjef Lars Martin Julseth Medlem i koordinerende utvalg: virksomhetsleder Grethe Hagbø
Kommunens eierstrategi	Kontoret skal være et effektivt og faglig kompetent landbrukskontor for avtalepartnerne. Landbrukskontoret er et lokalt kompetansesenter for landbruket i samarbeidskommunene.
Generelt om kontoret	Landbrukskontoret er lokalisert i Ås. Fra 2020 har kontoret 5 stillingshjemler. Det faglige målet for kontoret er at det skal fremme en bærekraftig forvaltning av jord- og skogressursene med sikte på matproduksjon og annen verdiskapning, sikring av

	produksjonsgrunnlaget, det biologiske mangfoldet, hensynet til kulturlandskapet, friluftslivet og kulturverdiene.
Samarbeidende kommuner	Enebakk, Frogn, Nesodden, Nordre Follo Vestby, Ås

Navn	Kontoret for Miljørettet helsevern
Org.nr/org. form	Ikke eget rettssubjekt, vertskommune er Frogn kommune
Hjemmeside	Miljørettet helsevern (frogn.kommune.no)
Selskapets formål	Kontoret for miljørettet helsevern gir uttalelser i plan- og byggesaker i kommunene, behandler meldinger fra, fører tilsyn med og godkjenner ulike virksomheter. De bistår i behandling av klagesaker der helse ikke blir godt nok ivare tatt av annet lovverk, samt gir opplysninger til befolkningen om helseforhold i omgivelsene.
Selskapsledelse/kommunens medlem i representantskapet	
Kommunens eierstrategi	Kontoret for miljø og folkehelse skal fremme folkehelse og bidra til å sikre at miljøet ikke fører til negativ innvirkning på innbyggernes helse.
Generelt om selskapet	Kontoret for miljørettet helsevern ligger til Kontoret for miljø og folkehelse og ansatte har sin arbeidsplass på rådhuset i Frogn kommune.
Samarbeidende kommuner	Enebakk, Frogn, Nesodden

Navn	StorFollo tilsynskontor
Org.nr/org. form	Ikke eget rettssubjekt, vertskommune er Nesodden kommune
Hjemmeside	
Selskapets formål	Sikre at deltakerkommunene utfører sin tilsynsplikt etter plan- og bygningsloven kap. 25. Tilsynsplikten innebærer å sikre at tiltak etter plan- og bygningsloven utføres i samsvar med gitte tillatelser og bestemmelser, og at ansvarlige foretak er kvalifiserte til å utøve sitt arbeid i byggeprosjekter etter de krav som følger av gjeldende regelverk.
Selskapsledelse/kommunens medlem i representantskapet	
Kommunens eierstrategi	Kontoret skal dekke deltakernes felles behov for å utføre sine tilsynsplikter etter plan- og bygningsloven og gjennom samarbeidet ha en mer robust tilsynsenhet og med et større fagmiljø og spisskompetanse enn samarbeidspartene ville hatt alene.
Generelt om kontoret	Kontoret er organisert under avdeling/seksjon som har ansvar for byggesak i Nesodden kommune og har 2 to ansatte. Kontoret har sitt arbeidssted i Tangenten, kommunens flerbrukshus.
Samarbeidende kommuner	Enebakk, Frogn, Nesodden, Ås

6. Stiftelser

Navn	Stiftelsen Hellviktangen
Org.nr/org. form	980 909 808
Hjemmeside	www.hellviktangen.com
Selskapets formål	Forvalte Nesodden kommunes eiendom gnr. 5 bnr. 238 i Nesodden med påstående bygninger samt være et senter for kulturelle aktiviteter på Nesodden til beste for Nesoddens befolkning, foreninger, lag og institusjoner.
Selskapsledelse/kommunens medlem i representantskapet	Daglig leder/styrets leder Kari Agnor
Kommunens eierstrategi	Sikre best mulig og forsvarlig drift av eiendommen i samsvar med gjeldende retningslinjer og samtidig ivareta stedets antikvariske verdi og egenart.
Generelt om selskapet	Styret i stiftelsen består av 3 representanter; en fra kommunen, Nesodden Folkeopplysningsråd og Nesodden Velforbund. Hovedoppgaven er å sørge for bygningenes utvendige vedlikehold og gjennom søknader sikre midler til dette. Innvendig vedlikehold skal i henhold til kontrakt leietakere ta hånd om.
Kommunens representant	Kari Agnor

Kilder:

NIBR-rapport 2015:1

Kommunale selskap og folkevalgt styring gjennom kommunalt eierskap
[folkevalgt styring kommunale selskap.pdf \(regjeringen.no\)](#)

KS' Anbefaling om eierstyring, selskapsledelse og kontroll
[ks-anbefalinger-eierstyring_digital.pdf](#)

Nesodden kommunes eiermelding – interkommunale og kommunale selskaper 2016-2019
[Kommunestyret 07.12.2016 - Nesodden Kommune \(onacos.no\)](#)